

# Analyses

## *Validation de projets*

Après avoir travaillé de façon intensive sur un projet, il arrive que ses promoteurs en deviennent tellement convaincus qu'ils perdent quelque peu contact avec la réalité de l'environnement dans lequel il s'inscrit. Un excès d'optimisme peut s'avérer fatal, les risques étant alors sous-estimés et l'entreprise pas équipée pour les affronter. Dans ces circonstances, un oeil externe, neutre, peut apporter une dose de pragmatisme dans l'évaluation du projet et conforter les commanditaires en validant les principales hypothèses, la manière dont elles ont été mises en oeuvre, ou les calculs qui ont permis d'obtenir les résultats.

- Une telle vérification est tout particulièrement recommandée lorsque l'équipe de projet n'est pas multidisciplinaire, notamment lorsque les aspects techniques ont été privilégiés.
- Soumettre la cohérence globale du projet à un acteur neutre peut ensuite aider à faire accepter le projet par des partenaires.

