Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Internet : www.vanat.com

La valeur ajoutée d'une vaste expérience

Présentation des compétences

Juillet 2015

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Sommaire

Fiche no 1 La valeur ajoutée d'une vaste expérience
Fiche no 2 Sommaire
Fiche no 3 Conseil et assistance au management d'entreprises
Fiche no 4 Des compétences à votre service
Fiche no 5 Des compétences issues d'une expérience multisectorielle
Fiche no 6 Des compétences issues d'une expérience multisectorielle
Fiche no 7 Expérience des industries - détail
Fiche no 8 Au service des PME
Fiche no 9 L'appui d'un réseau de partenaires
Fiche no 10 Études et publications
Fiche no 11 Prestations
Fiche no 12 Stratégie d'entreprise
Fiche no 13 Stratégie d'entreprise - *Études stratégiques*
Fiche no 14 Stratégie d'entreprise - *Accompagnement dans la réflexion stratégique*
Fiche no 15 Stratégie d'entreprise - *Business plan*
Fiche no 16 Analyses
Fiche no 17 Analyses - *Diagnostics d'entreprise*
Fiche no 18 Analyses - *Analyses financières*
Fiche no 19 Analyses - *Études de marché*
Fiche no 20 Analyses - *« Pre-due diligence business review »*
Fiche no 21 Analyses - *Analyses organisationnelles*
Fiche no 22 Analyses - *Études de viabilité*
Fiche no 23 Analyses - *Validation de projets*
Fiche no 24 Analyses - *Secondes opinions*
Fiche no 25 Gestion d'entreprise
Fiche no 26 Gestion d'entreprise - *Assistance au management*
Fiche no 27 Gestion d'entreprise - *Management de crise*
Fiche no 28 Gestion d'entreprise - *Management par intérim*
Fiche no 29 Accompagnement en phases d'incertitudes
Fiche no 30 Accompagnement en phases d'incertitudes - *Assainissements*
Fiche no 31 Accompagnement en phases d'incertitudes - *Redéploiements*
Fiche no 32 Accompagnement en phases d'incertitudes - *Curatelle*
Fiche no 33 Accompagnement en phases d'incertitudes - *Transferts d'entreprises*
Fiche no 34 Évaluations
Fiche no 35 Évaluations - *Valorisation d'entreprises*
Fiche no 36 Évaluations - *Estimations immobilières*
Fiche no 37 Divers
Fiche no 38 Divers - *Mandats sur mesure*
Fiche no 39 Divers - *Séminaires de formation*
Fiche no 40 Divers - *Expertises judiciaires*
Fiche no 41 Industries
Fiche no 42 Commerce
Fiche no 43 Construction & immobilier
Fiche no 44 Énergie, communications & médias
Fiche no 45 Industrie
Fiche no 46 Secteur public et institutionnel
Fiche no 47 Services, banque & finance
Fiche no 48 Transports
Fiche no 49 Tourisme, hébergement & loisirs

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Conseil et assistance au management d'entreprises

Fondateur et animateur de Laurent Vanat Consulting SARL, Laurent Vanat, Principal Consultant, est un généraliste qui sait aussi se transformer rapidement en spécialiste.

Il est au bénéfice d'un master ès sciences commerciales & industrielles de l'université de Genève. Sa carrière a passé par le cabinet de conseil PricewaterhouseCoopers, le groupe de ventes aux enchères Habsburg, la société industrielle Kustner SA et quelque 200 entreprises et organisations qu'il a conseillées et assistées.

Il possède plus de 30 ans de parcours professionnel, tant à titre de consultant qu'à titre de collaborateur impliqué dans des positions de management en entreprise. Il a d'une part l'expérience de postes dans la vente, la direction financière et la direction générale. Il a d'autre part conseillé des entreprises et organisations de tous horizons et connaît de nombreuses branches, parmi lesquelles les administrations publiques, l'industrie, le commerce, les services, l'aéronautique, l'alimentaire, le luxe, l'énergie, les transports et communications, le tourisme et les loisirs, la construction et l'immobilier notamment.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Des compétences à votre service

Laurent Vanat Consulting SARL se veut d'être une petite structure capable d'apporter une vaste palette de compétences, sur la base d'une expérience généraliste de haut niveau. Ses objectifs, à votre service :

- **Vous apporter de la valeur ajoutée par :**
  - un apport de connaissances externes de nombreuses branches économiques et de méthodes / savoir faire
  - la pratique du fonctionnement des entreprises et organisations
  - une perspicacité pour recenser les informations requises par les circonstances (internes / externes)
  - une capacité analytique reconnue et un bon sens aiguisé
  - une perception critique des situations et l'identification rapide des enjeux
  - une faculté de comprendre des problèmes complexes et de les démêler, en faisant preuve de créativité
  - une aptitude au management de situations de crise
- **Produire des résultats :**
  - concentration des énergies et ressources sur les points essentiels (économie de moyens et rapidité de résultat)
  - démarquage par une meilleure maîtrise des informations
  - solutions adaptées au contexte, innovatrices ou traditionnelles
  - possibilité de mettre en oeuvre rapidement des plans d'actions et d'atteindre une amélioration des performances

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Des compétences issues d'une expérience multisectorielle

Prestations

- **Stratégie d'entreprise**
  - Etudes stratégiques
  - Accompagnement dans la réflexion stratégique
  - Business plan
- **Analyses**
  - Diagnostics d'entreprise
  - Analyses financières
  - Etudes de marché
  - « Pre-due diligence business review »
  - Analyses organisationnelles
  - Études de viabilité
  - Validation de projets
  - Secondes opinions
- **Gestion d'entreprise**
  - Assistance au management
  - Management de crise
  - Management par interim
- **Accompagnement en phases d'incertitudes**
  - Assainissements
  - Redéploiements
  - Curatelle
  - Transferts d'entreprises & successions
- **Evaluations**
  - Valorisation d'entreprises
  - Estimations immobilières
- **Divers**
  - Mandats sur mesure
  - Séminaires de formation
  - Expertises judiciaires

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Des compétences issues d'une expérience multisectorielle

Industries

- **Commerce**
  - Biens de consommation
  - Luxe
- **Construction & immobilier**
- **Énergie, communications & médias**
- **Industrie**
  - Alimentaire
  - Métallurgie
- **Secteur public et institutionnel**
  - Administrations publiques
  - Organisations internationales / ONG
  - Santé & social
- **Services, banque & finance**
- **Transports**
  - Aéronautique
  - Automobile
  - Remontées mécaniques
  - Transports publics
- **Tourisme, hébergement & loisirs**

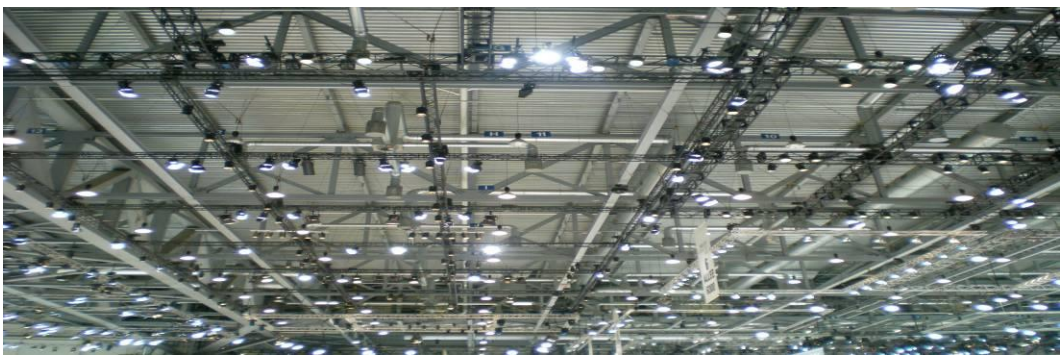
Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Expérience des industries - détail

- Abris de piscines
- Administration
- Aéroport
- Agents commerciaux
- Aide humanitaire
- Architecture d'intérieur
- Aspirateur
- Atelier mécanique
- Banque privée
- Banque régionale
- Bijouterie fantaisie
- Boulangerie
- Boutiques
- Caves et usine d'embouteillage
- Centre d'accueil
- Charnières et fournitures métalliques
- Cliniques dentaires
- Commerce de matériaux de construction
- Commerce de pétrole et stations services
- Commerce international
- Composants électroniques
- Construction et génie civil
- Coopération technique
- Culture de champignons
- Décolletage
- Département des crédits
- Distribution d'eau
- Éditeur de magazine
- Électrovalves
- Équipement de lavage de voitures et fournitures pour utilitaires
- Équipement médical
- Équipement micro-ondes
- Fabricant de cigarettes
- Fabrique de couteaux
- Fabrique de machines
- Fabrique de snowboards
- Financement d'entreprises
- Formation
- Fournisseur et consultant informatique
- Fournitures pour stations-service
- Garages
- Gestion de fortune
- Gestion de marques et de licences
- Grossiste
- Home pour handicapés
- Hôpital universitaire
- Horlogerie
- Hôtels & restaurants
- Immobilier
- Imprimerie
- Inspection
- Jardins, construction et génie civil
- Leasing
- Location de jets privés
- Maintenance aéronautique
- Métaux précieux
- Mode féminine
- Musée interactif
- Parc d'attractions
- Parking
- Poisson congelé
- Production et distribution électrique
- Promoteur immobilier
- Remontées mécaniques
- Réseaux de télévision câblée
- Résidence de tourisme
- Sécurité
- Sous-traitance
- Stade
- Systèmes de communication sans fil
- Teintures textiles
- Thermoludisme
- Tourisme
- Traitement des déchets
- Transports
- Travail temporaire
- Ventes aux enchères



Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Au service des PME

Les PME ont besoin d'interventions adaptées à leur taille et leurs moyens, effectuées par des familiers de leur environnement. Ceci est valable tant en matière d'envergure du mandat que de solutions proposées. Des approches rapides et à forte valeur ajoutée doivent être privilégiées. Elles sont toujours caractérisée par un grand pragmatisme. Laurent Vanat Consulting SARL sait s'adapter au contexte des PME et proposer des solutions adaptées.

Exemples d'interventions :

- Business plans
- Réflexions stratégiques
- Assistance au management
- Assainissements
- Redéploiements
- Diagnostics
- Mandats spéciaux
- Management de crise
- Management par intérim
- Évaluations

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

L'appui d'un réseau de partenaires

Laurent Vanat Consulting SARL dispose d'un réseau important de partenaires indépendants. Dans le cadre de missions requérant des compétences pluridisciplinaires ou mobilisant des ressources importantes, ils fournissent un appui technique et peuvent être intégrés dans les mandats en fonction des besoins. Cette solution offre l'avantage d'une très grande souplesse pour un haut niveau de prestations. Elle permet de recourir en toute occasion aux meilleures ressources disponibles sur le marché, de façon adaptée au cas par cas.

Compétences additionnelles disponibles dans le cadre du réseau de Laurent Vanat Consulting SARL

- Relations humaines & coaching
- Stratégie de haut niveau, management par interim
- Business planning, turnaround management
- Gouvernement d'entreprises
- Gestion des risques
- Analyses organisationnelles, analyses 360 degrés, RH
- Conseil fiscal et TVA
- Structuration et domiciliation d'entreprises
- Comptabilité et administration de sociétés
- Formation accueil, conduite & gestion du personnel
- Successions et transferts d'entreprises
- Transition d'entreprises, corporate finance
- Aéronautique

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Études et publications

Laurent Vanat Consulting SARL met à disposition des professionnels une série de publications touchant tant à des approches méthodologiques qu'à des problématiques spécifiques à certaines industries.

- **Méthodologies :**
  - Business plan

- **Etudes spécifiques**
  - Bilan de saison des stations de ski suisses
  - *International Report on Snow & Mountain Tourism*

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Internet : www.vanat.com

Prestations

Fiches de présentation

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Stratégie d'entreprise

Laurent Vanat Consulting SARL offre une assistance aux entreprises dans le cadre de leurs préoccupations stratégiques. Qu'il s'agisse de réfléchir à l'évolution future de l'environnement, d'analyser des opportunités spécifiques ou de mettre en forme la stratégie définie en préparant un business plan, un appui externe permet de bénéficier d'une vision neutre et d'une assistance dynamique et stimulante.

- Études stratégiques
- Accompagnement dans la réflexion stratégique
- Business plan

Identification des éléments clés nécessaires à une décision de rapprochement de divers services cantonaux au niveau d'une région. **Modélisation grossière du mécanisme de rapprochement**.

Examen de **scénarios de rapprochement** et évaluation de la pertinence des hypothèses. Accompagnement de la direction dans une démarche de réflexion pour aboutir à une solution cohérente.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Stratégie d'entreprise

Études stratégiques

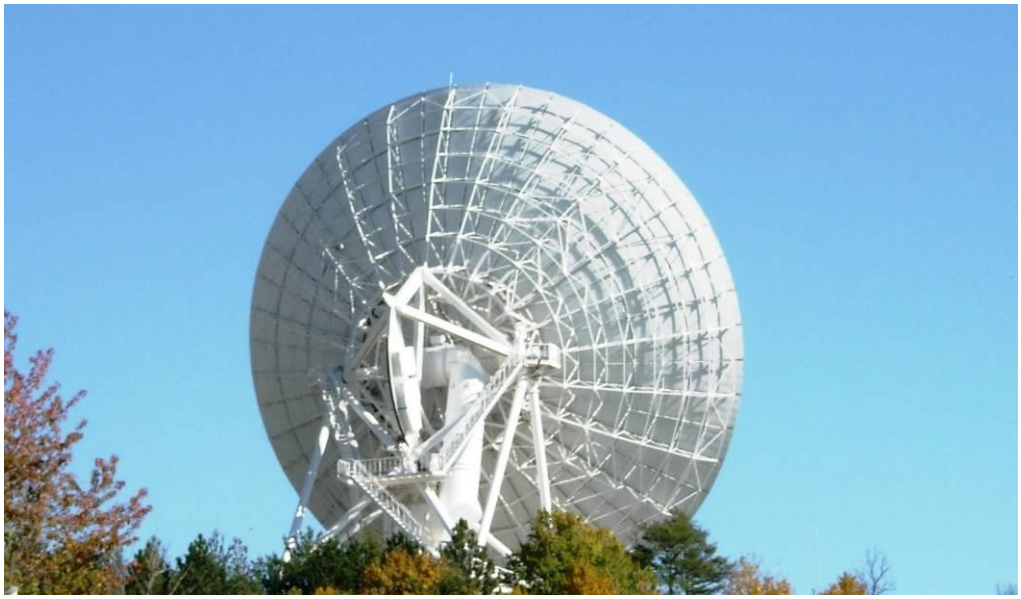
Afin d'anticiper et de répondre aux changements des conditions de l'environnement (marché, réglementation, évolution climatique, économie ...), des études stratégiques permettent de fonder les décisions sur une analyse objective de la situation.

Exemples de sujets abordés :

- Recherche des structures optimales pour les activités de l'entreprise
- Élaboration de pistes stratégiques sur la base d'une analyse comparative avec d'autres sociétés de la branche (benchmarking)
- Étude de sociétés engagées dans des démarches de rapprochement ; examen des données quantitatives ainsi que des objectifs à terme, estimation des poids respectifs des partenaires
- Réflexion stratégique sur les développements technologiques futurs, leur impact sur les perspectives financières et les alliances possibles avec des partenaires

Valeur ajoutée apportée :

- Objectivité et détachement dans l'analyse de la situation et l'élaboration de solutions
- Capacité d'analyse et d'identification rapide des vecteurs clés
- Savoir-faire dans l'analyse comparative



Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Stratégie d'entreprise

Accompagnement dans la réflexion stratégique

Les entreprises et organisations vivent aujourd'hui dans un monde en constante mutation. De fréquentes remises en question deviennent inévitables pour le management d'une entreprise. L'appui d'un conseiller externe contribue efficacement à ce processus, grâce au recul qu'il apporte.

Domaines de réflexion :

- Recherche de solutions optimales
- Evaluation de scénarios
- Benchmarking et identification des critères de succès
- Structuration d'entreprise et de partenariats
- Analyse de rapprochements
- Etudes comparatives
- Définition d'objectifs et pondération
- Réflexions sur l'évolution de l'environnement de l'entreprise

Valeur ajoutée apportée :

- Travail participatif
- Préparation de scénarios
- Etudes de marché
- Recherches
- Sondages et enquêtes
- Préparation de présentations
- Animation de groupes de travail
- Coaching de la direction d'entreprise dans son processus de réflexion

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Stratégie d'entreprise

Business plan

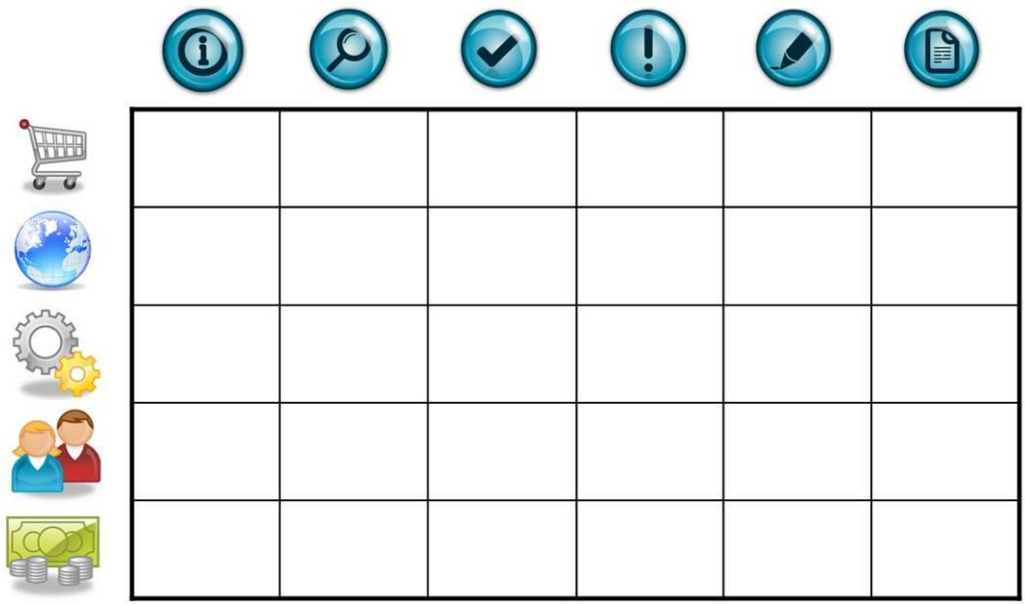
Le business plan est un instrument de pilotage et de contrôle de l'entreprise dont personne ne peut se passer. Afin qu'un entrepreneur puisse profiter au maximum des enseignements tirés au cours de son élaboration, l'utilisation d'un guide et un accompagnement professionnel ont démontré leur utilité.

Une méthodologie rôdée

- Un découpage de l'entreprise en 5 secteurs pour permettre l'analyse complète de l'ensemble des éléments qui détermineront son évolution future.
- Une approche en 6 points pour chaque domaine, afin d'assurer une progression dans la démarche.

Un coach expérimenté

- La garantie de l'appui d'un spécialiste tout au long du processus, pour tester les idées, vérifier la cohérence, suggérer des pistes de développement, guider le choix des stratégies.



Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Analyses

A divers stades de vie de l'entreprise et à toutes sortes d'occasions, des analyses particulières peuvent être nécessaires afin de mieux percevoir la situation, évaluer les options et prendre les bonnes décisions. En évitant de céder à la précipitation tout en assurant un temps de réaction adapté, le recours à un consultant externe permet de faire face à la surcharge temporaire de travail qui pourrait être occasionnée. Laurent Vanat Consulting SARL veut s'efforcer de répondre de façon rapide et ciblée sur les enjeux essentiels.

- Diagnostics d'entreprise
- Analyses financières
- Études de marché
- « Pre-due diligence business review »
- Analyses organisationnelles
- Études de viabilité
- Validation de projets
- Secondes opinions

Évaluation du processus de fourniture d'équipements médicaux au Nord de l'Iraq, avec recensement des questions à examiner, inventaire des procédures, analyse statistique de l'avancement du programme et visite sur le terrain.

Diagnostic de l'entreprise et identification des risques et opportunités; proposition de domaines d'améliorations.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Analyses

Diagnostics d'entreprise

Interventions rapides pour identifier les principales forces et faiblesses de l'entreprise, répondre aux interrogations du management ou de tiers (banquiers, autres bailleurs de fonds, nouveaux actionnaires ...), mettre en évidence les risques et les opportunités, permettre de prendre au besoin des mesures correctrices, valider des décisions :

Une approche pragmatique

- Basée d'une part sur un savoir-faire systématique permettant de passer en revue les secteurs essentiels de l'entreprise et les principales questions spécifiques à son activité;
- Appuyée d'autre part sur l'expérience de plus de 200 mandats de conseil et plus de 30 années de pratique du conseil et management d'entreprise.

Des solutions réalistes

- Le but étant souvent de prendre des mesures rapides ou de valider des actions, il est nécessaire que celles-ci puissent être mises en œuvre rapidement.
- Les solutions praticables à court terme et sans mobiliser de grandes ressources sont privilégiées.

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Analyses

Analyses financières

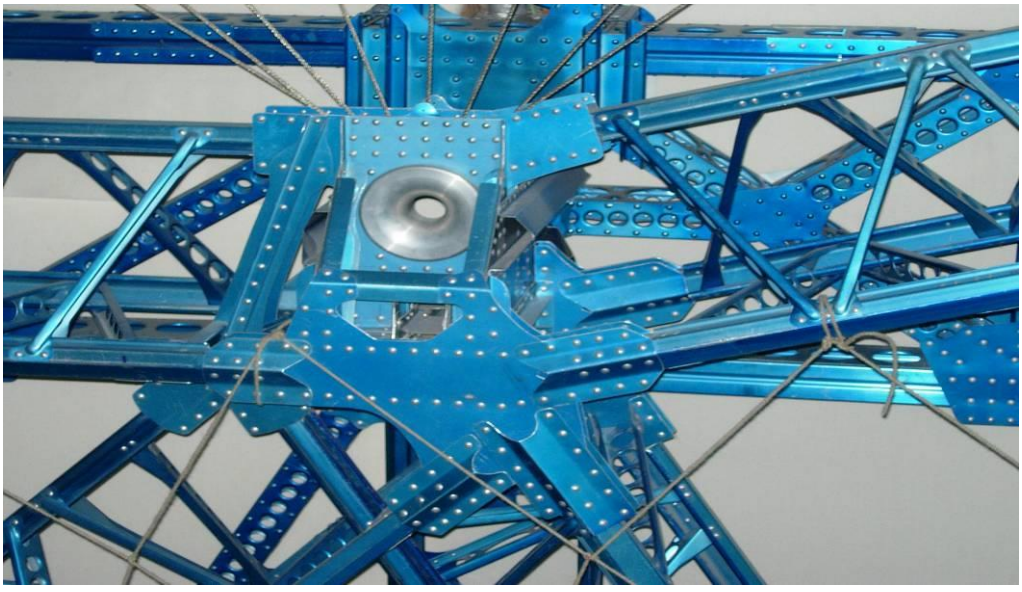
Qu'il s'agisse d'examiner rapidement des états financiers prévisionnels, de faire le point de la situation de trésorerie précise d'une entreprise ou d'analyser des montages financiers complexes, les ressources nécessaires ne sont pas toujours disponibles à l'intérieur de l'entreprise dans les temps voulus. Elles ne disposent pas non plus nécessairement du recul, de l'objectivité et du sens critique nécessaires.

Type d'interventions

- Vérification de modélisations financières établies dans le cadre de projets de transfert d'actifs
- Assistance à la préparation de scénarios financiers relatifs à des projets d'extension, de développement, d'acquisition
- Estimation des poids respectifs de partenaires en intégrant des scénarios d'évolution du marché

Valeur ajoutée apportée :

- Maîtrise des outils d'analyse et de modélisation financière
- Systématique dans l'approche
- Capacité d'intervention rapide
- Approche économique privilégiée à une approche purement comptable



Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Analyses

Études de marché

Se précipiter dans la modélisation financière d'un projet peut engendrer des risques importants si toute la mesure des perspectives du marché n'a pas été correctement appréhendée. L'analyse de marché requiert de mobiliser des efforts importants en recherche d'information, en recoupement de données et en synthèse, afin de valider l'existence d'une demande établie et de bien cerner les attentes des clients potentiels.

Motivations

- Dans le cadre de développement de marché, connaissance insuffisante du marché indigène pour estimer le potentiel d'importation, ou connaissance insuffisante du marché étranger pour estimer le potentiel d'exportation
- Besoin d'estimer le marché préalablement au lancement de nouveaux produits ou services
- Élaboration de publications de référence pour information

Sources d'informations

- Statistiques générales, statistiques de branches
- Informations publiées par les entreprises actives dans le domaine
- Associations professionnelles et organismes faîtiers
- Recherches thématiques sur Internet
- Consultation des experts
- Sondages auprès des clients potentiels

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

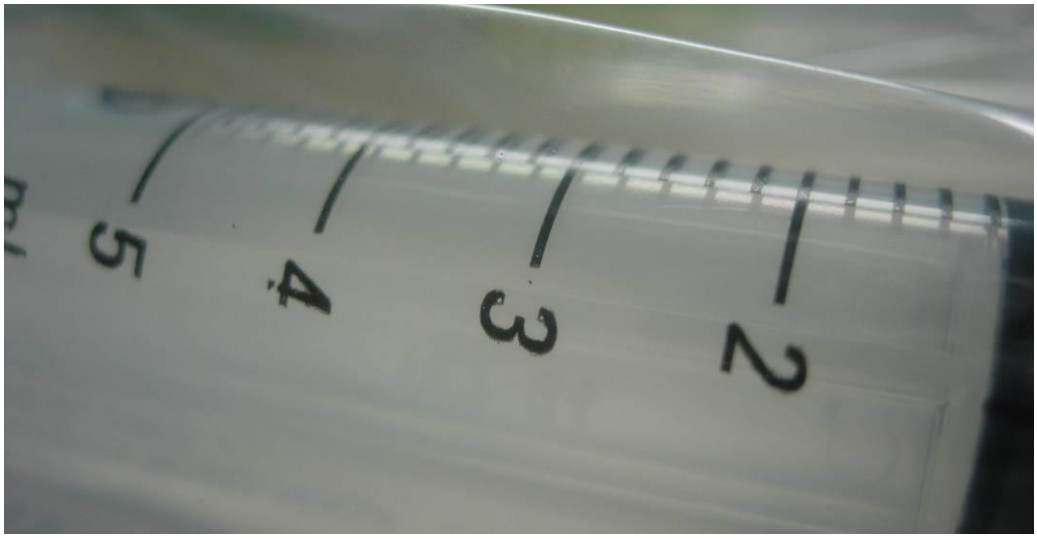
Analyses

« Pre-due diligence business review »

Ce terme emprunté au vocabulaire anglo-saxon désigne l'analyse succincte d'une entreprise réalisée par un acheteur ou partenaire, préalablement à la décision de s'engager plus en avant dans une transaction. Elle ne constitue pas encore la revue de détail qui sera nécessaire ensuite (« due diligence ») mais permet déjà de s'assurer que les bases sur lesquelles la décision est prise sont fondées.

Éléments à valider

- Perspectives de chiffre d'affaires avancées
- Pertinence et fiabilité du business plan et des donnés chiffrées fournies
- Clarté de la situation financière de l'entreprise
- État de l'outil de production, de la logistique
- Réputation de l'entreprise
- Pérennité du management
- Pertinence de la transaction pour l'entreprise acheteuse ou entrant en partenariat
- Compatibilité des entreprises et plausibilité d'une intégration
- Effets de synergie potentiels estimés
- Existence de risques juridiques, fiscaux ou d'autre nature, à examiner



Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Analyses

Analyses organisationnelles

La nécessité de revoir le fonctionnement de certains secteurs d'une entreprise ou organisation s'impose lors d'importants changements dans le dimensionnement de la charge de travail, lorsque les performances laissent à désirer ou lorsque l'efficience des procédures en cours est sujette à caution. Des circonstances externes liées à des changements dans l'environnement peuvent aussi occasionner la nécessité d'une telle analyse. Il arrive enfin également que, sans envisager de changement particulier, il soit nécessaire de formaliser des procédures existantes ou de mieux les quantifier.

Vecteurs de changement

- Modifications du cadre législatif
- Évolution importante de la situation économique
- Forte variation du chiffre d'affaires

Aspects à reconsidérer

- Raison d'être de certaines procédures
- Temps consacré aux activités
- Standards de qualité

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Analyses

Études de viabilité

Avant de mobiliser d'importantes ressources dans l'étude d'un projet dont l'issue est incertaine, une étude de viabilité permet de s'assurer du fonctionnement économique de l'idée. Il s'agit en fait de valider le business model. Une telle analyse peut également être recommandée pour analyser rapidement les chances d'assurer la pérennité d'une entreprise dont la viabilité est fortement remise en cause et qui ne dispose pas des éléments pertinents d'un business plan.

Points critiques

- Fonctionnement économique du projet; quel seront les revenus générés et comment, existence d'une demande potentielle
- Coûts de mise en oeuvre du projet et niveau des charges de fonctionnement
- Perspectives de rentabiliser l'investissement à consentir
- Timing et phasage du projet
- Hypothèses de base
- Estimation des investissements requis
- Possibilités de mobiliser le financement nécessaire

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

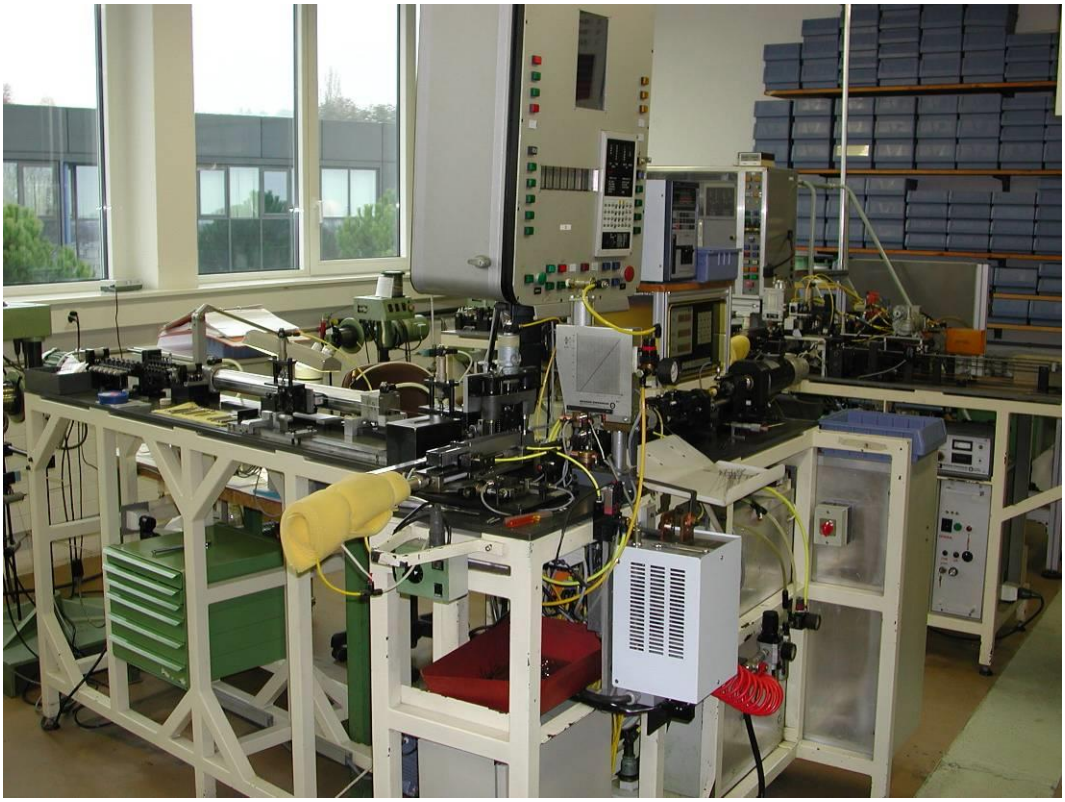
Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Analyses

Validation de projets

Après avoir travaillé de façon intensive sur un projet, il arrive que ses promoteurs en deviennent tellement convaincus qu'ils perdent quelque peu contact avec la réalité de l'environnement dans lequel il s'inscrit. Un excès d'optimiste peut s'avérer fatal, les risques étant alors sous-estimés et l'entreprise pas équipée pour les affronter. Dans ces circonstances, un oeil externe, neutre, peut apporter une dose de pragmatisme dans l'évaluation du projet et conforter les commanditaires en validant les principales hypothèses, la manière dont elles ont été mises en oeuvre, ou les calculs qui ont permis d'obtenir les résultats.

- Une telle vérification est tout particulièrement recommandée lorsque l'équipe de projet n'est pas multidisciplinaire, notamment lorsque les aspects techniques ont été privilégiés.
- Soumettre la cohérence globale du projet à un acteur neutre peut ensuite aider à faire accepter le projet par des partenaires.



Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Analyses

Secondes opinions

Il est toujours utile de pouvoir obtenir des avis externes. *Quand on ne demande jamais conseil, les projets échouent. Mais avec beaucoup de conseillers, ils réussissent* relève la sagesse biblique des Proverbes. Plutôt qu'une réflexion sur un coin de table, une seconde opinion vise à soumettre tous les détails d'une affaire à la réflexion tranquille d'un tiers, qui examinera le dossier de façon professionnelle. Il mettra notamment en évidence les facteurs critiques du projet, voire les points encore à approfondir pour le valider. Un tel mandat ne nécessite pas un investissement important et peut se révéler payant, s'il permet d'éviter de se fourvoyer en partant dans un projet démesuré, en se lançant dans une acquisition à prix surfait, en tablant sur des synergies trop hypothétiques ou en ayant négligé de mesurer tous les aspects à prendre en considération.

- Nouveaux investissements
- Acquisition d'entreprise
- Diversification
- Partenariats

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

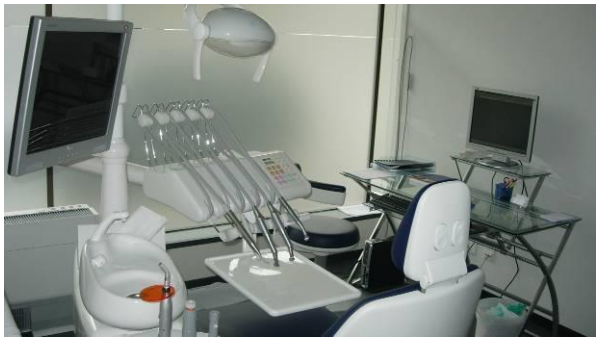
Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Gestion d'entreprise

En raison de circonstances diverses, le management d'une entreprise peut avoir besoin de renfort ponctuel. Il n'est pas toujours possible, ni nécessairement souhaitable, d'engager du personnel fixe correspondant à des spécifications pointues, dans de brefs délais ou pour une période limitée. Dans ce cas, le recours à un consultant, à temps partiel, voire complet, peut s'avérer la solution la plus avantageuse et la plus efficace. Laurent Vanat Consulting SARL, riche d'expériences dans ce domaine, peut mettre à disposition les ressources adéquates.

- Assistance au management
- Management de crise
- Management par intérim

Direction financière d'un Groupe international, dans une situation de crise interne et externe. Gestion de trésorerie, bouclements annuels, suivi des débiteurs. Restructuration de la société et négociation avec tous les créanciers.



Appui à la direction de l'entreprise pour identifier les priorités d'action à court terme et mettre en place la production d'indicateurs de gestion.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Gestion d'entreprise

Assistance au management

Dans certaines phases de la vie d'une entreprise, ou à des périodes particulières, il peut arriver que le volume des tâches que doit gérer le management dépasse temporairement la capacité de l'encadrement en place. Le recours à un consultant pour fournir une force de travail d'appoint constitue alors une solution extrêmement souple tout en permettant de bénéficier immédiatement de compétences de pointe, sans devoir mettre en route un processus de recrutement et compter encore avec un temps d'apprentissage. Une intervention d'assistance au management se définit en principe en un certain nombre d'heures mensuelles mises à disposition pour exécuter des tâches relevant du management.

Exemples de missions

- Suivi du processus budgétaire
- Analyses financières
- Rédaction de procédures
- Mise en place de tableaux de bord
- Tavaux de planification financière et analyse de projets

Circonstances typiques

- Entreprise en transition
- Projet ponctuel important
- Absence durable d'un cadre
- Transition durant un processus de recrutement

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Gestion d'entreprise

Management de crise

Une telle intervention s'impose lorsque l'entreprise traverse une crise grave qui met hors jeu tout ou partie de son management. Qu'il s'agisse de départ subit, de perte de crédibilité ou d'une situation qui dépasse totalement l'expérience du management en place. Un management de crise débute par une intervention « pompier », pour faire un rapide point de situation et identifier immédiatement des mesures qui porteront rapidement des fruits. La gravité de la situation peut impliquer des actions drastiques. Pour qu'une telle intervention soit véritablement efficace, le manager de crise doit être investi de pouvoirs très importants, dans un cadre à définir.

Phasage

- Diagnostic et premières mesures
- Restructuration
- Consolidation
- Transition

Attention

...le manager de crise, tel un médecin, peut aider à guérir des malades, mais il ne peut pas ressusciter les morts.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Gestion d'entreprise

Management par intérim

Dans le contexte d'une situation parfaitement normale, le management par intérim permet à une entreprise de bénéficier temporairement de compétences externes à temps plein ou partiel pour occuper un poste vacant de management ou un poste momentanément nécessaire. Dans ce cas, le consultant fonctionne comme s'il était temporairement employé de l'entreprise et remplit l'ensemble du cahier des charges du poste.

Circonstances-types

- Intérim d'un poste de direction en cours de transition de titulaire
- Gestion de projets
- Validation de l'opportunité d'un nouveau poste créé à l'essai
- Fonctionnement parallèle en appui momentané au titulaire du poste

Fonctions

- Administrateur
- Direction générale
- Direction commerciale
- Direction financière
- Chef de projet

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Accompagnement en phases d'incertitudes

Lorsque l'entreprise traverse des périodes de turbulences, soit en raison de difficultés internes, soit en raison d'un changement dans la structure de propriété, l'appui d'un conseiller externe peut apporter une grande valeur ajoutée. Il pourra adopter une position neutre par rapport aux partenaires et aux problèmes de l'entreprise. La capacité de Laurent Vanat Consulting SARL à poser des diagnostics fiables et rapides de situations complexes, identifier les enjeux, évaluer les options et recommander des solutions adaptées au contexte constitue une contribution fortement appréciée.

- Assainissements
- Redéploiements
- Curatelle
- Transfert d'entreprise & successions

Surveillance de l'activité et la gestion de la société, ratification des actes importants du conseil d'administration ; mesures propres à sauvegarder l'intérêt et légalité de traitement des créanciers de la société; suivi du paiement des charges courantes; suivi de l'évolution des démarches entreprises en vue de trouver une solution pour la reprise de l'entreprise ; remise d'un rapport détaillé sur la situation de la société.

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

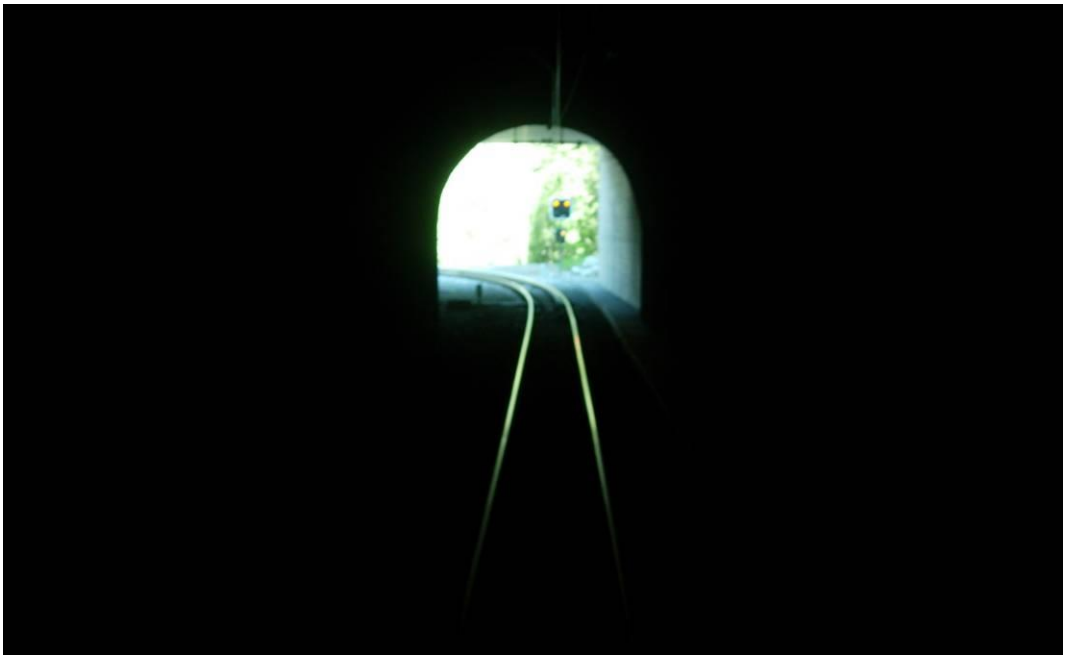
Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Accompagnement en phases d'incertitudes

Assainissements

Lorsqu'une entreprise est par trop enfoncée dans une situation dont il lui est impossible de se sortir par elle-même dans le cadre de son activité ordinaire, il est alors nécessaire de prendre des mesures draconiennes pour éviter la faillite. Lorsque des partenaires de l'entreprise prêtent leur concours, on peut envisager un assainissement de la situation. Qu'il s'agisse des actionnaires ou des créanciers, des sacrifices seront nécessaires. Une telle démarche n'est possible que si les partenaires peuvent trouver un meilleur intérêt à la survie de la société plutôt qu'à sa disparition.

- Assistance dans les négociations
- Planification financière
- Scénarios, modélisation de l'impact des mesures d'assainissement
- Contrôle des mouvements de trésorerie
- Validation du plan d'assainissement
- Observateur neutre



Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Accompagnement en phases d'incertitudes

Redéploiements

Après un assainissement de la situation de la société, les partenaires qui ont contribué peuvent souhaiter qu'un certain contrôle soit exercé sur la gestion de la société afin d'assurer que l'on reste sur les voies et d'éviter des rechutes. Dans ce cas, un consultant peut être adjoint au management en place, afin d'encadrer le suivi des mesures et le redéploiement des activités. Il assure une certaine impartialité dans l'application des mesures et peut challenger la direction pour l'atteinte des objectifs fixés, donnant une certaine garantie que la pression reste suffisante. Il aura aussi l'indépendance nécessaire pour pouvoir tirer la sonnette d'alarme le cas échéant. Un tel mandat se déroule généralement sur plusieurs mois, avec une présence régulière à jours fixes.

- Participation aux séances de direction, avec un rôle de coaching
- Mise en place et suivi d'un système de reporting adapté
- Analyses spécifiques lors d'écarts suspectés ou constatés
- Rapport aux partenaires externes

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Accompagnement en phases d'incertitudes

Curatelle

Dans certaines circonstances, le juge peut désigner un curateur chargé de surveiller l'activité et la gestion de la société, ratifier les actes importants du conseil d'administration, prendre toutes les mesures propres à sauvegarder l'intérêt des créanciers de la société et à ce que ceux-ci soient traités avec égalité, s'assurer que les charges courantes sont régulièrement payées, suivre l'évolution des démarches entreprises en vue de trouver une solution, faire rapport au juge et le prévenir immédiatement si la situation devait se péjorer avant la date d'échéance de l'ajournement. Un consultant peut idéalement apporter l'expérience, la neutralité et la disponibilité nécessaires à cette fonction.

- Cas d'ajournement de faillite
- Par similarité, cas de commissaire au sursis
- Autres cas : curatelle de personnes

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Accompagnement en phases d'incertitudes

Transferts d'entreprises et successions

Un transfert d'entreprise nécessite bien souvent de nombreux travaux préparatoires, afin de déterminer précisément les prix, cadre et conditions. Du coté du cédant, il peut être nécessaire de procéder à un toilettage de la société, pour la débarrasser d'actifs ou d'activités non transférables. L'utilité d'une présentation claire de la société, de son business plan et des informations fondamentales dans le cadre d'un *mémorandum* bien structuré n'est plus à démontrer. Tout comme d'ailleurs, pour l'acquéreur, la nécessité de bien analyser ce document, poser les questions adéquates et solliciter les compléments d'informations pour procéder à sa propre évaluation de l'opportunité. La valeur ajoutée d'un consultant ...

... coté cédant

- Structuration de la transaction
- Préparation du mémorandum
- Valorisation

... coté acquéreur

- Intégration de l'acquisition
- Analyse du mémorandum
- Valorisation

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Évaluations

Diverses occasions nécessitent de pouvoir déterminer la valeur d'une entreprise ou d'un immeuble. Les plus courantes sont celles liées à des transactions, transferts d'entreprises et successions. Pourtant, la fixation correcte d'un loyer, la vérification de la valeur comptable, la validation d'investissements de renouvellement ou de remise en état constituent d'autres circonstances dans lesquelles le recours à une évaluation objective est bien souvent indispensable. Laurent Vanat Consulting SARL peut vous apporter le recul et l'approche nécessaires.

- Valorisation d'entreprises
- Estimations immobilières

Développement d'un modèle d'évaluation d'hôtels destiné à déterminer sur des bases uniformes la valeur des objets considérés, en intégrant les données d'exploitation et les paramètres immobiliers.

Validation de la valorisation d'une activité industrielle dans le cadre de sa reprise par un nouvel exploitant, en vue de déterminer les modalités de transfert.

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Évaluations

Valorisation d'entreprises

Le célèbre investisseur Warren Buffet a dit un jour : « Le prix, c'est ce que l'on paie. La valeur, c'est ce que l'on reçoit ». Nombre d'entrepreneurs ont tendance à considérer à tort qu'ils retrouveront nécessairement les sommes investies. Ceci n'est possible que si l'entreprise produit des rendements qui sont en conséquence avec les investissements et se concrétisent dans les résultats et les cash flows. Dans l'approche moderne de la gestion, ce sont en effet ces derniers qui servent de mesure de base à la valeur d'une entreprise.

Les fondements de la valeur

- Il est généralement nécessaire de disposer d'un business plan bien bâti, appuyé par des états financiers récents, pour disposer des élements de base à la détermination de la valeur d'une entreprise.
- La prise en compte de certains aspects patrimoniaux, comme des immeubles ou d'autres actifs particuliers est généralement uniquement accessoire.

Les surprises

- Une évaluation d'entreprise peut ne pas refléter à leur hauteur des investissements qui auraient été faits sans être fondés sur un « ROI » (retour sur investissement) bien établi.
- De bonnes perspectives de cash flow à court terme ont souvent davantage de valeur que des espérances de gains substantiels à plus long terme.

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Évaluations

Estimations immobilières

Les évaluations immobilières peuvent revêtir de nombreuses formes, telles : Analyse de portefeuilles immobiliers et de projets immobiliers, simulations financières à l'appui de décisions de restructuration de financement, audit de budgets de rénovations, évaluation d'emplacements idéaux en fonction du standing recherché, conseils divers.

- Expérience de l'évaluation de plus de 300 objets immobiliers pour un montant global de près de CHF 4 milliards.
- Utilisation de méthodologies qui ont fait leurs preuves lors de différents mandats d'évaluations d'immeubles d'habitations, de villas, de terrains, de bâtiments administratifs ou industriels.
- DCF (escompte des cash flows libres)
- Valeur de rendement
- Méthode des cœfficients environnementaux (emplacement, zone de construction, intensité d'utilisation, environnement, qualité des transports publics, proximité et intensité du trafic, proximité des équipements publics, tranquillité du quartier, degré de pollution)

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Divers

A vocation généraliste, Laurent Vanat Consulting SARL est en mesure de proposer des interventions sur mesure, dans un cadre à définir avec ses mandants. Les capacités d'analyse et d'intégration, la créativité, l'imagination et l'expérience acquise permettent d'offrir des approches perspicaces, adaptées, qui gardent la perspective d'ensemble sans négliger les détails.

- Mandats sur mesure
- Séminaires de formation
- Expertises judiciaires

Élaboration de **cours de formation** sur l'économie d'entreprise dans la pratique et le business plan; préparation du support de cours, apport méthodologique et exercices pratiques.

Expertise pour le Tribunal : examen des pièces du dossier, audition des parties, analyse des informations et préparation d'une réponse complète et précise aux questions préparées.

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Divers

Mandats sur mesure

La capacité d'adaptation et la réactivité de Laurent Vanat Consulting SARL lui permet de répondre à des demandes ponctuelles pour des mandats sur mesure. Qu'il s'agisse de développer une méthodologie d'analyse particulière, qui puisse devenir un outil interne, d'animer des ateliers participatifs sur des thèmes spécifiques, de rédiger un manuel de référence ou des articles, d'aider le client à préparer une conférence ou une video de présentation, une collaboration peut être fructueuse.

Le partage d'idées

- Réfléchir à plusieurs est souvent plus stimulant lorsqu'il s'agit de générer des idées.
- Confronter les expériences entre les visions internes et externes permet de bâtir les idées avec davantage d'objectivité.

La disponibilité rapide

- Grand problème de notre époque, la combinaison du manque de temps et la pression de l'urgence. Une réponse : La possibilité de mobiliser rapidement des ressources externes.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Divers

Séminaires de formation

Pour l'introduction d'un nouveau concept ou dans le cadre de la formation continue, certaines entreprises délèguent à Laurent Vanat Consulting SARL la préparation de cours internes. L'apport d'un partenaire externe est particulièrement apprécié au niveau de l'expérience pratique qu'elle apporte, ainsi que de sa vision multi-industries. C'est une occasion unique de la faire partager avec les participants.

Cours standard

- Utilisation de canevas de formation déjà établis sur des thèmes classiques, avec adaptation éventuelle au contexte
- Domaines disponibles :
  - Business plan
  - Management de crise
  - Analyse du cash flow
  - Évaluation d'entreprise

Cours spécifiques

- Développement sur mesure pour l'entreprise
- Définition de l'objectif du cours
- Proposition d'un programme de cours et d'une méthodologie pédagogique
- Préparation du support de cours et des cas pratiques
- Dispensation du cours et des exercices, dans un contexte interactif avec les participants

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Divers

Expertises judiciaires

Mis à part le coté juridique de certains conflits, nombre d'entre eux comportent des aspects économiques et factuels qui doivent être appréciés en fonction des règles de management et des bonnes pratiques de l'industrie en question. Le recours à un cabinet qui peut apporter une expertise en management permet de faire la part des choses et d'apprécier de façon objective les éléments factuels, qui permettront ensuite aux juristes de se concentrer sur leur travail.

Éléments d'appréciation

- Normes d'investissements dans une branche économique
- Tarification / facturation, valeur du travail fourni
- Pratiques courantes

Aspects techniques

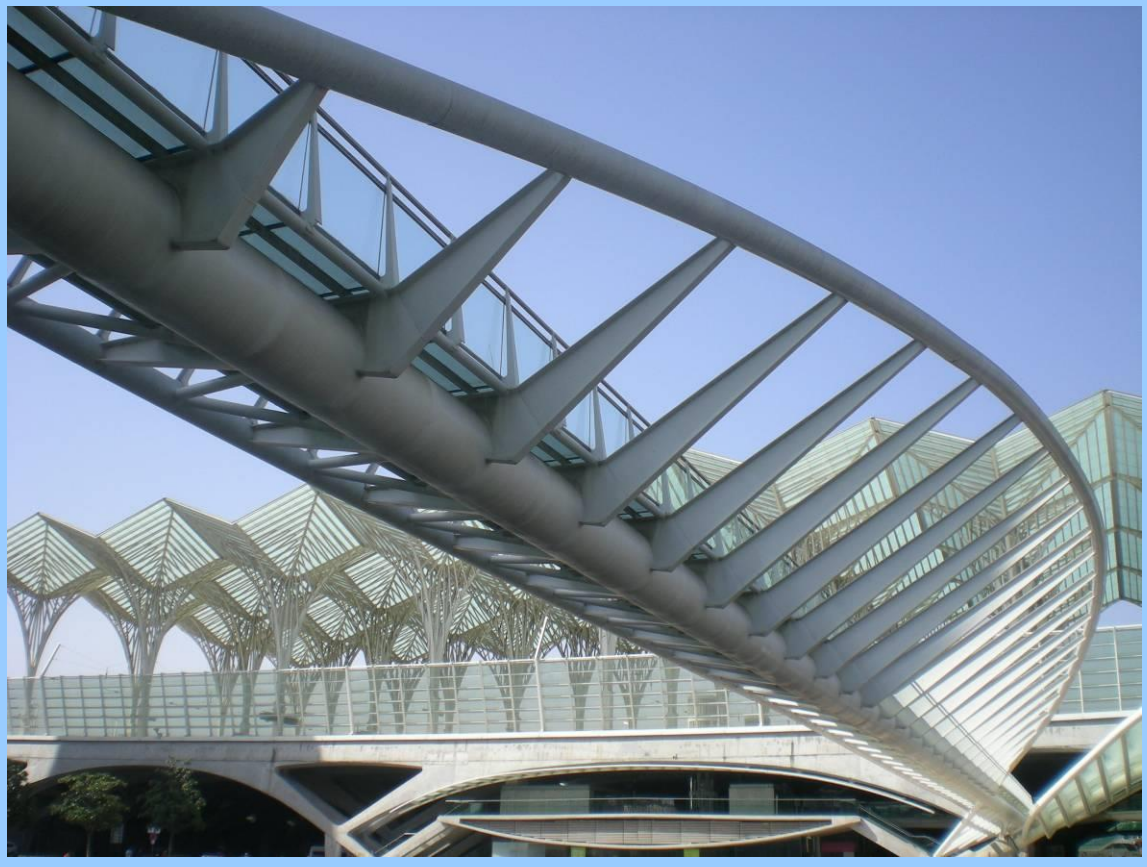
- Méthodes d'évaluation
- Analyse comptable et financière, ratios

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Internet : www.vanat.com

Industries

Fiches de présentation



Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Commerce

Le monde du commerce est caractérisé par des changements rapides au niveau du marché. La clientèle est de plus en plus versatile et la demande peut varier très rapidement en fonction de facteurs objectifs et subjectifs, dont une partie sont d'ailleurs totalement hors de contrôle de l'entreprise. Il importe donc aujourd'hui qu'une société active dans cette branche dispose d'instruments de conduite lui donnant sans délai une vision actualisée du marché, afin de pouvoir tant que faire se peut anticiper plutôt que réagir.

- Biens de consommation
- Luxe

Recherche d'un emplacement pour une boutique en fonction de critères pré-définis, ou analyse de la meilleure affectation possible d'une arcade commerciale.

Assistance à l'entreprise dans **l'étude de marché** pour des produits pour lesquels manquent des références disponibles.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Construction & immobilier

Le domaine de la construction et de l'immobilier est caractérisé par l'importance des sommes qui y sont investies. Afin de ne pas y laisser des plumes, il convient d'analyser avec beaucoup d'attention et de méthode chaque projet. Qu'il s'agisse d'une construction nouvelle, où il faut être attentif à conserver un retour sur investissement suffisant, et partant, dimensionner le projet par rapport aux rendements qu'il pourra générer, plutôt que de devoir ensuite trouver d'hypothétiques rendements additionnels. Qu'il s'agisse de la fixation du prix d'un objet, où là encore, les critères économiques devraient primer sur les considérations architecturales ou les rêves d'ingénieurs. Qu'il s'agisse de financement, où il sera important de ne pas dépasser les capacités de l'objet à remplir son service de la dette.

Estimation de la valeur d'un portefeuille immobilier, en vue de déterminer la valeur de la société le détenant et de pouvoir se prononcer sur le prix offert.

Évaluation d'un portefeuille immobilier en vue de déterminer la capacité d'endettement.

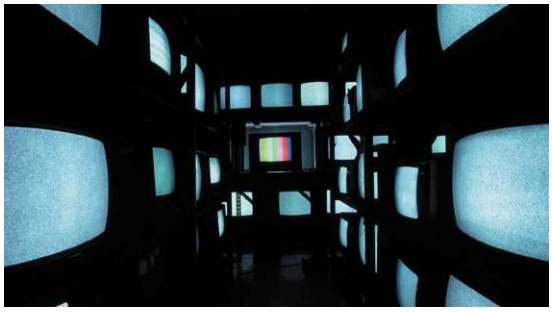
Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Énergie, communications & médias

Technologie, cadre juridique, principaux acteurs sur le marché sont des éléments qui ne sont pas figés, et encore moins en ce qui concerne l'industrie de l'énergie, communication et médias. Une entreprise de la branche doit être capable de s'adapter continuellement au changement de la donne, en développant un capacité d'anticipation. Le dynamisme de l'entreprise, son état d'esprit ouvert, des structures optimales, une bonne visibilité sur l'ensemble et par détails d'activités et un fonctionnement efficient sont la clef pour réussir dans cet environnement.



Étude en vue d'un rapprochement; mise en comparaison de plusieurs sociétés; examen des données quantitatives individuelles et des objectifs à terme, dans le cadre d'une réflexion stratégique.

Seconde opinion sur la **valorisation** d'une infrastructure hydro-électrique.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Industrie

L'industrie connaît depuis des décennies des hauts et des bas. Toutes les branches ne sont pas touchées de la même façon et avec la même périodicité. De nouvelles industries se développent ça et là de façon fulgurante, alors que des entreprises centenaires sombrent dans les chiffres rouges quelques années après avoir célébré leur jubilé. Il est dans tous les cas vital de savoir sans cesse se remettre en question et conserver une vision objective tant sur le marché que sur les avantages concurrentiels de ses produits. A tous les stades de vie d'une entreprise, la préparation d'un business plan sera par exemple un bon exercice pour reprendre ces éléments de façon approfondie.

- Alimentaire
- Biotechnologies
- Métallurgie

Assistance pour la **préparation du business plan** d'un pôle de développement axé sur des entreprises biotechnologiques; réflexion sur le potentiel du marché et le déploiement du projet.

Analyse de viabilité et **assistance** à la direction et au conseil d'administration en vue d'améliorer le reporting mensuel, augmenter l'efficacité et définir la stratégie future.

Laurent Vanat

Laurent Vanat
Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Secteur public et institutionnel

Tant le secteur public que les grandes institutions ont connu une évolution vers de nouveaux modèles de gestion. La prise de conscience de la responsabilité et de la nécessité de rendre compte aux instances supérieures ou démocratiques, la nécessité de transparence et d'efficience ont peu à peu été intégrés dans leur mode de fonctionnement. Pourtant, plus que les autres entreprises, les organisations du secteur public et institutionnel ont parfois besoin de l'appui d'une vision externe sur leurs activités. Elles sont en effet soumises à des jeux d'influences dont il est nécessaire de pouvoir être affranchi pour prendre des décisions neutres et objectives.

- Administrations publiqu
- Organisations internationales / ONG
- Santé & social

Audits opérationnels de la politique des voyages du siège d'une organisation internationale et des achats et procédures de recrutement du bureau régional pour l'Afrique.

Étude d'un regroupement d'activités; recommandations relatives à la mission, au fonctionnement, aux ressources humaines et financières ainsi qu'au cadre juridique futurs.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Services, banque & finance

Les industries de services doivent faire preuve de plus en plus de souplesse et de capacité d'adaptation. L'être humain, fondement de cette industrie, doit toutefois faire l'objet de davantage de considération que d'être réduit au simple rang de ressource. En dépit de tous les manuels de procédures dont on peut disposer, les individus qui composent l'entreprise sont en effet les principaux dépositaires de son savoir-faire. Concilier les impératifs économiques et une gestion humaine sont donc des défis presque quotidiens, sous la pression de notions telles la valeur actionnariale et les bénéfices à court termes qui la soutiennent. La vision d'un intervenant externe peut alors contribuer à équilibrer la prise en compte des intérêts et élaborer des solutions qui s'inscrivent dans une perspective de développement durable.

Assistance ponctuelle pour l'introduction de standards de qualité pour une activité spécifique (comprenant notamment la préparation d'un manuel de procédures).

Assistance à la direction financière d'une entreprise de services pour la **préparation de scénarios** financiers relatifs à un projet d'extension.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Transports

Domaine du mouvement au sens propre comme figuré, le secteur des transports doit sans cesse s'adapter. Qu'il s'agisse de réglementation, de nouveautés technologiques, de l'évolution du prix des carburants ou de l'intégration de nouveaux paramètres, le changement est omniprésent. La prise de conscience du développement durable et des incidences des émissions de CO^2 conduisent à reconsidérer des faits acquis. La prochaine décennie devra en effet trouver des solutions aux problèmes de transports, tant en redynamisant des modes de déplacement qui avaient été détrônés par la toute puissante automobile qu'en faisant preuve d'innovation. L'adaptation constante des structures en place nécessite des efforts considérables, auxquels un consultant peut apporter une assistance ponctuelle.

- Aéronautique
- Automobile
- Remontées mécaniques
- Transports publics

Analyse des acteurs de l'aviation générale sur une plateforme aéroportuaire, avec un état des lieux des opérateurs, des concessions, de la vision de développement des acteurs et de leur appréciation de la situation.

Diagnostic d'entreprise en vue de mettre en évidence les forces et les faiblesses, synthétisées dans un rapport présentant des suggestions pratiques d'amélioration.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH-1224 Genève

Tel / fax / messagerie :
(+41) 022 349 84 40
Courriel : info@vanat.com
Site internet : www.vanat.com

Tourisme, hébergement & loisirs

Le marché du tourisme est en croissance constante, passant de 528 millions d'arrivées de touristes internationaux en 1995 à 1'035 millions en 2012, avec 1'800 millions attendus en 2030. Bien que cette situation puisse de prime abord laisser augurer d'excellentes perspectives, elle renferme tout bien considéré de grands défis. Les acteurs du tourisme sont en effet de plus en plus nombreux et nos destinations traditionnelles se trouvent toujours plus confrontées à de nouveaux arrivants. Ainsi, la Suisse est passé en 15 ans de la 11e à la 28e position dans le palmarès des destinations touristiques mondiales (2006). Les entreprises du secteur doivent donc redoubler d'efforts pour améliorer leur offre et se distinguer dans un marché de plus en plus banalisé avec des clients de plus en plus exigeants et avisés. L'aide ponctuelle et le regard critique qui peuvent être apportés par un conseiller externe devraient donc être bienvenus.

Diagnostic initial de viabilité et validation du concept d'exploitation d'un centre de bien-être.

Modèle d'évaluation hôtelière, privilégiant une approche économique et pérenne des établissements analysés, en appliquant des critères uniformes.

Laurent Vanat

Laurent Vanat Consulting SARL
19, Margelle
CH - 1224 Genève
Tel / fax / messagerie : +4122 349 8440
Courriel : info@vanat.com
Internet : www.vanat.com

Laurent Vanat